



# Årsrapport 2024

Forenede A/S  
Borupvang 5E  
2750 Ballerup  
Forenede.dk  
CVR.: 19710742

Godkendt på generalforsamlingen 30. april 2025

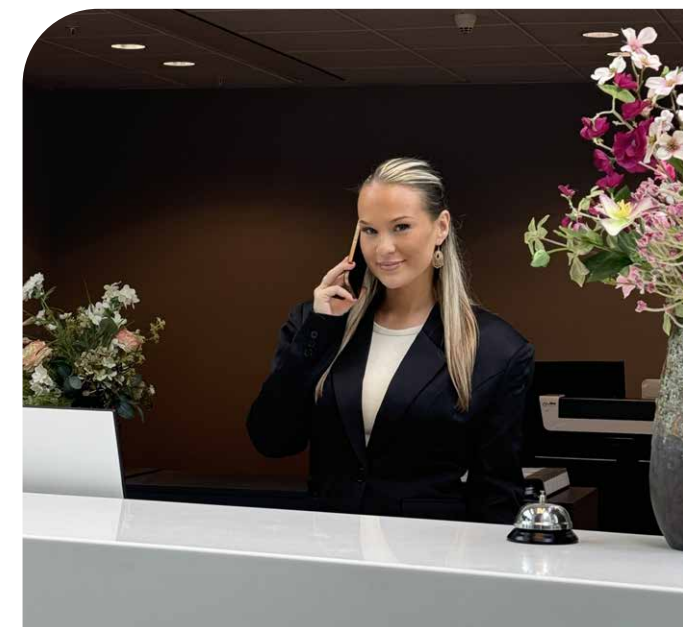


Christian Th. Kjølbye, dirrigent



# Indhold

<b>Forenede A/S</b> .....	4	<b>Forretningsområde Service 2024</b>	
Vision og værdier .....	6	Selskabsberetning Forenede Service Danmark.....	29
		Selskabsberetning Forenede Service Sverige.....	30
<b>Indledning og resultater</b>		<b>Forretningsområde Care 2024</b>	
Årsberetning 2024 .....	8	Selskabsberetning Forenede Care Sverige .....	32
Hoved- og nøgletal 2024 .....	10	Selskabsberetning Forenede Care Danmark .....	33
Indsatser i 2024 .....	11		
Koncernens resultater 2024 .....	12	<b>Koncernregnskab 2024</b>	
Forventninger til 2025 .....	13	Ledelsespåtegning .....	35
Forretningsmodel .....	14	Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	36
Ambition 27 .....	15	Selskabsoplysninger .....	38
		Anvendt regnskabspraksis .....	39
<b>Bæredygtighedserklæring</b> .....	16	Resultatopgørelse .....	47
Miljø .....	18	Balance .....	48
Socialt ansvar .....	20	Egenkapitalopgørelse .....	50
God selskabsledelse .....	22	Pengestrømpøgørelse .....	51
Forenedes bestyrelse .....	23	Noter til årsrapporten .....	52
Forenedes koncernledelse .....	24		
Risici og status .....	25		
Politikker .....	27		



# Om denne rapport

Årsrapporten 2024 indeholder Forenede A/S regnskaber med udgangspunkt i den samlede koncern og dens fire datterselskaber:

- Forenede Service A/S
- Forenede Service AB
- Forenede Care A/S
- Forenede Care AB



**WE SUPPORT**



# Forenede A/S

Forenede A/S er en familieejet koncern med fire driftsselskaber og mere end 10.000 engagerede medarbejdere.

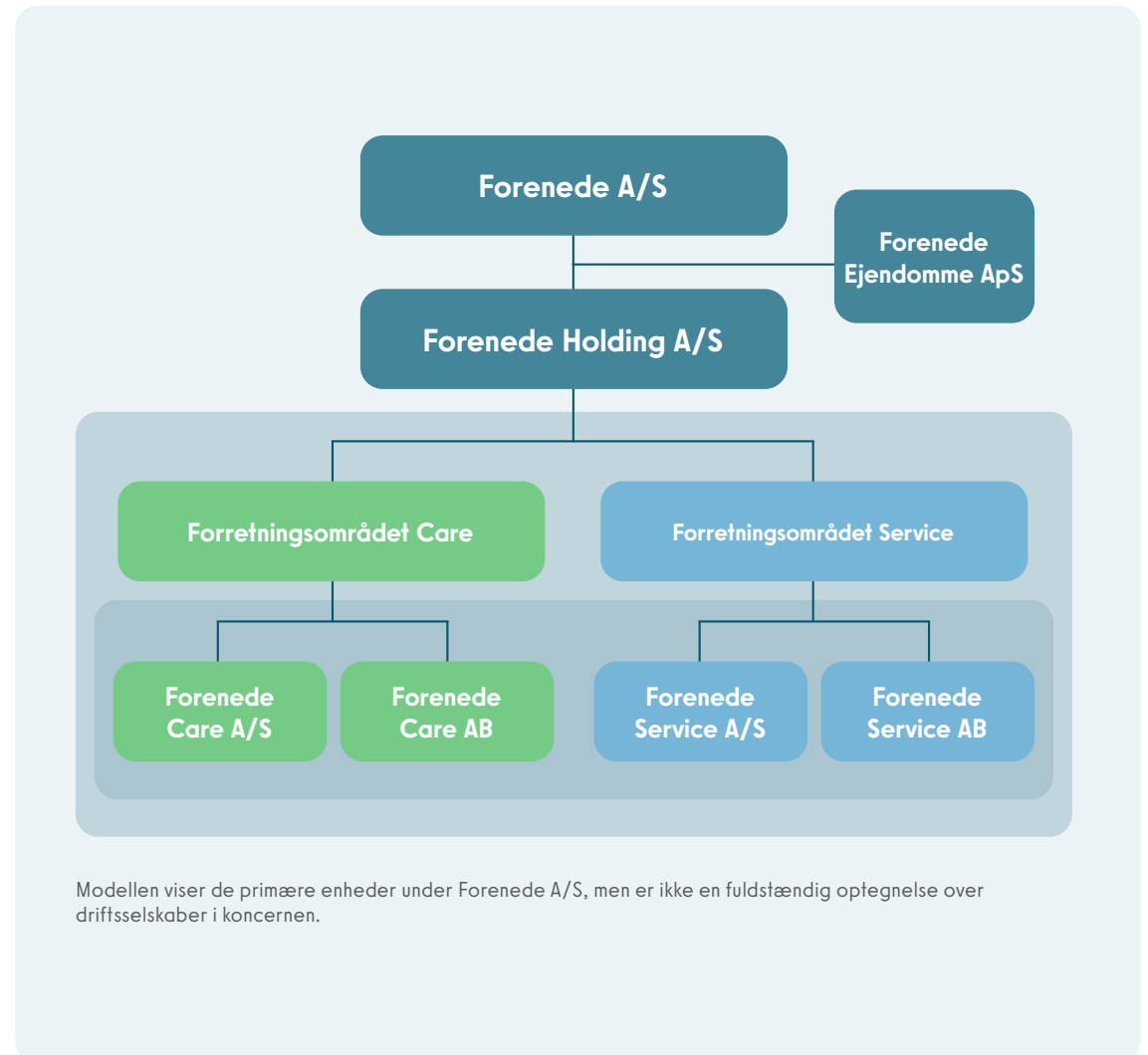
Forenede Service i Danmark og Sverige hjælper private virksomheder og offentlige kunder med rengøring, ejendomsdrift og frokostordninger.

Forenede Care i Danmark og Sverige driver plejehjem og hjemmepleje for ældre borgere, og støtter mennesker med funktionsnedsættelser og hjerneskader.

På tværs af forretningsområderne – Service og Care – deler vi visionen om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Og det gør vi – hver dag.

**Forenede. Fordi der er forskel.**



# Koncernens to forretningsområder



## Rengøring

Forenede Service tilbyder fleksibel og miljørigtig rengøring til offentlige og private virksomheder.

## Kokkenes Køkken

Kokkenes Køkken driver kantiner med professionelle kokke, der har fokus på smag, kvalitet og reducere af madspild.

## Ejendomsservice

Forenede Service tilbyder skræddersyede løsninger indenfor drift og service af ejendomme og udendørs arealer.



## Ældrepleje

Forenede Care driver plejecentre, der bygger på respekt for individet og de ønsker, vi hver især har til at leve livet.

## Hjemmehjælp

Forenede Care tilbyder hjemmehjælp til mennesker, der ønsker at leve så selvstændigt som muligt i eget hjem.

## ASIH

Forenede Care tilbyder Avanceret Sygepleje i Hjemmet, der er tryk og sikker pleje til mennesker, som ønsker et alternativ til hospitalsindlæggelse.

## Personlig assistance

Forenede Care tilbyder personlige teams af faguddannede assistenter til personer med funktionsnedsættelser.

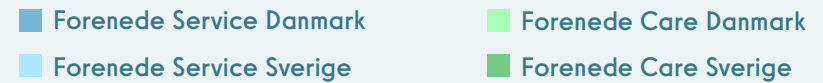
## Neurorehabilitering

Forenede Care tilbyder specialiseret rehabilitering for mennesker med erhvervet hjerneskade, samt neurorehabiliteringskurser til fagpersoner.

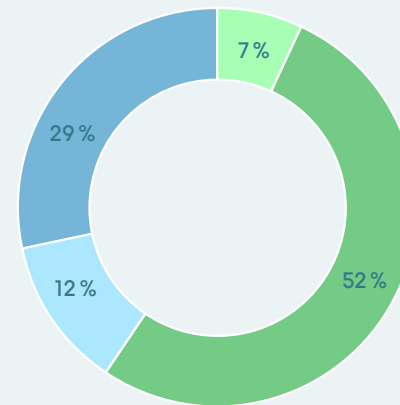
## Social

Forenede Care driver krisecentre som hjælper mennesker i krise, der har behov for at genopbygge et trygt liv.

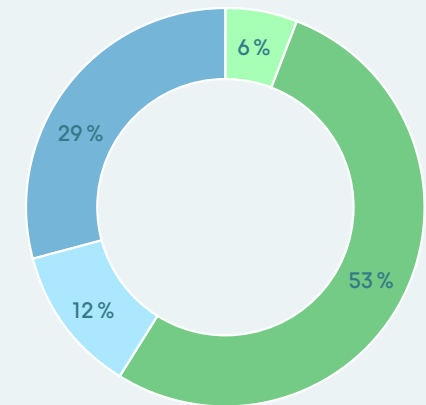
## Forenedes samlede omsætning



2024: 3.335 mDKK



2023: 3.256 mDKK



# Vores vision og værdier

Vi vil gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.



+10.000 medarbejdere



+85 nationaliteter

1959

Peer C. Krogh stifter Forenede Service i Danmark.

1998

Forenede Service udvider til det svenske marked

Forretningen udvides med Forenede Care i Sverige.

2002

Forenede ekspanderer med Forenede Care i Danmark.

2021

Forenede præsenterer den første samlede koncernstrategi, Ambition 24.

2023

Forenede Care Sverige opkøber A&O Ansvar och Omsorg, og bliver dermed Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

## Værdier

- Ansvar
- Engagement
- Omtanke



# Årsberetning 2024



# Årsberetning 2024

**Forenede leverer et tilfredsstillende økonomisk resultat for 2024, drevet af en succesfuld turnaround af Forenede Service Danmark og solide resultater fra alle selskaber. Det positive resultat er en direkte effekt af koncernstrategien Ambition 24, der over de seneste tre år har moderniseret og effektiviseret koncernens aktiviteter i Danmark og Sverige.**

2024 har været et godt år for Forenede og vores fire driftsselskaber, som alle bidrager positivt til årets samlede resultat. Dertil kommer en engangsindtægt i form af frasolgte ejendomme, der styrker likviditeten og nedbringelse af gæld.

Gennem året har vi haft markant fokus på den digitale transformation af Forenede, hvilket har løftet os til et væsentligt højere digitalt niveau end tidligere. Transformationen er drevet af investeringer i systemer, der med fokus på masterdata understøtter marginalfokus, timestyring, økonomistyring og business intelligence. Det skaber effektive beslutningsgrundlag med høj kvalitet og transparens centralt og lokalt.

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi, som er gældende for hele koncernen og forankret lokalt i driftsselskaberne. Vi har desuden implementeret et nyt ESG-system, der hjælper med at strukturere koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et centralt ledelses- og styringsværktøj og sikre overholdelse af fremtidige ESRS-krav.

Året markerer også en afrunding af den treårige koncernstrategi Ambition 24, der, med sin implementering

på tværs af alle vores selskaber, har moderniseret koncernen og rykket mærkbart ved Forenedes digitalisering, branding, bæredygtighed, drift, marginalfokus og generelle værdiskabelse. Dette afspejles i årets drift og positive økonomiske resultater.

## **Forretningsområdet Forenede Service**

**Forenede Service Danmark** har i 2024 opnået sit bedste økonomiske resultat i flere år, hvilket er en meget vigtig milepæl i selskabets gennemgribende turnaround-proces. Det skyldes i særdeleshed en målrettet indsats i rengøringsdivisionen og ejendomsservice samt øget vækst i Kokkenes Køkken. Fokus har været at skabe transparens i hele forretningen. Dermed står selskabet på et robust fundament og ser positivt ind i de kommende år.

Det seneste år har Forenede Service Danmark desuden decentraliseret ansvaret for salget, så det nu befinder sig lokalt i divisionerne. Det har skabt en omgående effekt og det bedste salgsresultat i mange år.

**Forenede Service Sverige** har haft et stabilt og tilfredsstillende resultat for 2024, hvor året har været godt inden for alle kategorier med et højt salg. Selskabet fortsætter sin stabile styrkelse af lønsomheden.



2024 viste klare indikationer på recession i Sverige, men Forenede Service Sverige modvirkede de eksterne faktorer gennem et klart fokus på mersalg og en tilpasset tilgang af kunder. Forenede Service Sverige er et meget stabilt selskab, der år efter år har formået at styrke sin værdiskabelse.

### Forretningsområdet Forenede Care

**Forenede Care Sverige** har i 2024 afsluttet integrationen efter opkøbet af 28 plejecentre og 2500 medarbejdere i 2023, der gjorde Forenede Care til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Selskabet har haft stor fokus på det kommercielle arbejde og kernekompetencen indenfor ældreomsorg. Forenede Care Sverige har desuden modtaget to flotte kåringer som værende en attraktiv arbejdsplads, hvilket styrker rekrutteringspositionen i det videre employer branding-arbejde.

**Forenede Care Danmark** har haft et særdeles flot år og en meget velegnet drift. Resultatet er påvirket af en ekstraordinær høj belægning på stort set alle centre. Mål om tilfredse medarbejdere, beboere og samarbejdspartnere har skabt grobund for stærke resultater på tværs af værdikæden.

Tilfredshed og sygefravær udgør kernen i kvalitetsindikatorerne, der bruges til at udvikle Forenede Care Danmarks tre segmenter: Ældrepleje, Neuro-rehabilitering og Social. I 2024 har vi igen oplevet lavt sygefravær og medarbejderomsætning, hvilket er meget tilfredsstillende.

### Koncernens EBITDA er meget tilfredsstillende

I 2024 leverer Forenede A/S et driftsresultat (EBITDA før salg af ejendomme) på 112 mDKK, hvilket er en betydelig forbedring fra 2023.

Koncernen realiserede i 2024 også en høj engangsindegt efter salg af ejendomme, der løftede EBITDA til 174 mDKK.

Vi er stolte over, at vores dygtige medarbejdere hver dag gør en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. Især glæder vi os i år over, hvordan dette engagement også afspejler sig i konkrete finansielle resultater på tværs af hele Forenede.

**”Med den nye strategi bygger vi videre på den solide indsats, der har gjort, at vi nu står stærkt i begge vores forretningsområder i Danmark og Sverige”.**

### Ambition 27

Forenede har med Ambition 24 nået en vigtig milepæl i sin modernisering gennem den netop afsluttede koncernstrategi Ambition 24. I 2025 påbegynder vi derfor den næste strategiperiode og implementerer Ambition 27 på tværs af koncernen. Med den nye strategi bygger vi videre på den solide indsats, der har gjort, at vi nu står stærkt i begge vores forretningsområder i Danmark og Sverige.

Med Ambition 27 fokuserer vi på fem strategiske prioriteter: medarbejdere, lønsomhed, organisk vækst, bæredygtighed samt fortsat digitalisering på tværs af koncernen. Strategien repræsenterer et ambitiøst, men naturligt skridt fremad, der vil styrke vores engagement, lønsomhed og cash flow yderligere. Læs mere om Ambition 27 på [side 15](#).



Lars Folkmann,  
Group CEO, Forenede



Christian Bidstrup  
Group CFO, Forenede

# Hoved- og nøgletal 2024

Forenedes udvikling de seneste fem år (T.DKK):

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	3.335.360	3.256.017	2.758.191	2.635.152	2.573.950
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	174.351	50.543	15.395	45.698	94.266
Resultat af primær drift	118.583	-23.873	-23.655	11.505	61.769
Resultat af finansielle poster, netto	-23.626	-20.175	66	-2.750	-1.992
Årets resultat	71.840	-46.722	-22.350	4.494	37.114
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	326.440	483.222	254.686	262.313	289.205
Omsætningsaktiver	656.921	655.659	556.603	628.305	614.364
Aktiver i alt	983.361	1.138.881	811.289	890.618	903.569
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	39.248	304.305	51.013	56.327	33.192
Egenkapital	243.050	177.105	222.412	284.595	328.123
Langfristet gæld	123.002	189.839	95.878	96.911	102.157
Kortfristet gæld	574.675	723.428	470.162	477.772	440.526
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driften	29.707	78.993	-23.813	29.142	128.415
Pengestrøm til investeringer	90.174	-273.796	-68.158	-23.471	-21.510
Pengestrøm fra finansiering	-48.702	122.995	-10.786	-54.947	32.920
Pengestrøm i alt	71.179	-71.808	-102.758	-49.276	139.825
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,6 %	-0,7 %	-0,9 %	0,4 %	2,4 %
Afkastningsgrad	12,1 %	-2,1 %	-2,9 %	1,3 %	6,8 %
Soliditetsgrad	24,7 %	15,6 %	27,4 %	32,0 %	36,3 %
Egenkapitalforrentning	34,2 %	-23,4 %	-8,8 %	1,5 %	12,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

## Nøgletal/Definitioner

### Overskudsgrad:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Afkastningsgrad:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Egenkapitalforrentning:

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Indsatser i 2024



## Koncernen indfrier forventninger for 2024

Forenede leverer et tilfredsstillende koncernresultat for 2024, hvor alle fire driftsselskaber bidrager positivt med tilfredsstillende værdiskabelse til årets samlede resultat.



## Værdiskabelse og marginalfokus

Den øgede digitalisering har også en direkte effekt på Forenedes værdiskabelse og marginalfokus, hvor rettidige og korrekte datapunkter for timeforbrug har effektiviseret skemalægning og bemanningseksekvering. Forståelse for udvikling i lønomkostninger er gennem automatisering blevet øget og har forbedret indsigten i koncernens omkostningsudvikling.



## Turnaround af Forenede Service Danmark

Forenede Service Danmark har med målrettet arbejde opnået sit bedste driftsresultat i mange år. Det markerer en meget vigtig milepæl i turnaround-processen, der blev iværksat med Ambition 24. Dermed står selskabet nu på et solidt fundament og ser positivt ind i de kommende år.



## Nedbringelse af gæld

Vi har gennemført strategien om at styrke selskabets kapitalstruktur. Som følge deraf har vi frasolgt fire ejendomme i Danmark og Sverige, hvilket er anvendt til at nedbringe gæld og fortsat investere i driften.



## Sveriges tredjestørste udbyder af ældreomsorg

Forenede Care Sverige har afsluttet integrationen efter opkøbet af A&O i 2023 med 28 plejecentre og 2500 medarbejdere. Opkøbet gjorde Forenede til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.



## Bæredygtighedsstrategi

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi, som er gældende for hele koncernen og forankret lokalt i driftsselskaberne. Vi har desuden implementeret et nyt ESG-system, der hjælper med at strukturere koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et centralt ledelses- og styringsværktøj og sikre overholdelse af ESRS-kravene.



## Digitalisering skaber kvalitetsbeslutninger

Med investeringer i digital transformation har Forenede fået transparente masterdata og integreret forbedrede IT-systemer, der understøtter timestyring, økonomistyring og business intelligence. Det sikrer kvalitet og effektivitet i vores beslutningsgrundlag. Koncernen står ved indgangen til 2025 robust på dette område.



## Forenede Care styrker sin position i Danmark

Forenede Care har oplevet stigende belægning og lavere sygefravær i Danmark. På alle vores tre segmenter ældreomsorg, neurorehabilitering og socialområdet arbejder vi på at være en aktiv bidragssynder til velfærdsudviklingen lokalt. Vi er glade for at kunne gøre en forskel for mennesker, fremtid og samfund i Danmark - ikke kun i 2024 men også i årene fremover.

# Koncernens resultater 2024

**I 2024 havde Forenede en samlet omsætning på 3.335 mDKK. Det er en fremgang på 2,4% i forhold til 2023. Omsætningsvæksten er som forventet i et år, hvor fokus har været på driftsoptimering og effektivisering på tværs af eksisterende forretningsgrundlag.**

Det samlede driftsresultat (EBITDA) for 2024 er på 174 mDKK. Det er en forbedring på 124 mDKK fra 2023 og er et tilfredsstillende resultat. Driftsresultatet er påvirket af netto engangsindtægter fra salg af ejendomme på 62 mDKK. Samtidig har Service Danmark gennem den fortsatte turnaround forbedret driftsresultatet markant, og Care Danmark er påvirket positivt af højere belægning.

Forenedes EBIT er på 119 mDKK, hvilket skyldes den positive påvirkning fra driften og salg af ejendomme. Samtidig falder andre driftsomkostninger til nul.

Forenedes EBT er på 95 mDKK, og er påvirket af netto-renteomkostninger på 24 mDKK primært drevet af lån i relation til opkøbet af A&O Omsorg i 2023 og løbende træk på driftskreditter

## **Pengestrømme for året:**

Pengestrømme for året er 71 mDKK, hvilket er en forbedring på 143 mDKK sammenlignet med året før.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er på 30 mDKK sammenlignet med 79 mDKK i 2023. Det skyldes

forskydninger af kundebetalinger omkring årsskiftet 2024/2025, der påvirker driftskapitalen negativt.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er på 90 mDKK, hvilket er en stigning på 364 mDKK sammenlignet med året før, primært relateret til salg af ejendomme og ingen akquisitioner i 2024.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet er på -49 mDKK, hvilket er et fald på 172 mio. DKK sammenlignet med året før. Det er et resultat af afbetaling af lån og ingen behov for låntagning til akquisitioner.

Likvide midler er på 0 mDKK for året. Det er en stigning på 71 mDKK sammenlignet med året før. Den positive udvikling i likvide midler er som forventet primært drevet af salg af ejendomme.

## **EBITDA For Forenedes driftsselskaber**

For at tydeliggøre stand-alone værdiskabelse er EBITDA for selskaberne vist før allokering af koncernfee.

### **Forenede Service Danmark**

Opnåede EBITDA på 22 mDKK svarende til 2,3% af omsætningen. Det skyldes en vigtig milepæl i turnaround-processen og det bedste økonomiske resultat i mange år.

### **Forenede Service Sverige**

Opnåede EBITDA på 18 mDKK svarende til 4,6% af omsætningen. Det er resultatet af et år med højt salg og god lønsomhed.

### **Forenede Care Sverige**

Opnåede EBITDA på 78 mDKK svarende til 4,6% af omsætningen. Det skyldes en målrettet effektivisering af driften. Tallene er eksklusiv salg af ejendomme.

### **Forenede Care Danmark**

Opnåede EBITDA på 27 mDKK svarende til 10,9% af omsætningen. Det er et tilfredsstillende resultat og en konsekvens af en meget velegnet drift og ekstraordinær høj belægning.

# Forventninger til 2025

I 2025 iværksætter Forenede den nye, treårige koncernstrategi Ambition 27. Dette indebærer blandt andet forankring af fem fælles strategiske prioriteter:

- Medarbejdere
- Lønsomhed
- Organisk vækst
- Bæredygtighed
- Digitalisering

På tværs af koncernens driftsselskaber arbejdes med fælles og lokale KPI'er.

Vi forventer en omsætning på 3,3 mia DKK og et EBITDA i størrelsesordenen 100-110 mDKK for 2025, svarende til en driftsmarginal på 3,0% til 3,4%.

De fremsatte forventninger er justeret for ekstraordinære indtægter i 2024; herunder glatførebekæmpelse i Forenede Service Danmark, høj belægningsprocent i Forenede Care Danmark og frasalget af ejendomme.



## Forventninger til Forenedes fire driftsselskaber i 2025

### Forenede Service Danmark

Fortsætter sin stabile udvikling med fokus på vækst og yderligere styrkelse af indtjeningen.

### Forenede Service Sverige

Fortsætter sin stabile udvikling med god lønsomhed og fokus på marginer.

### Forenede Care Danmark

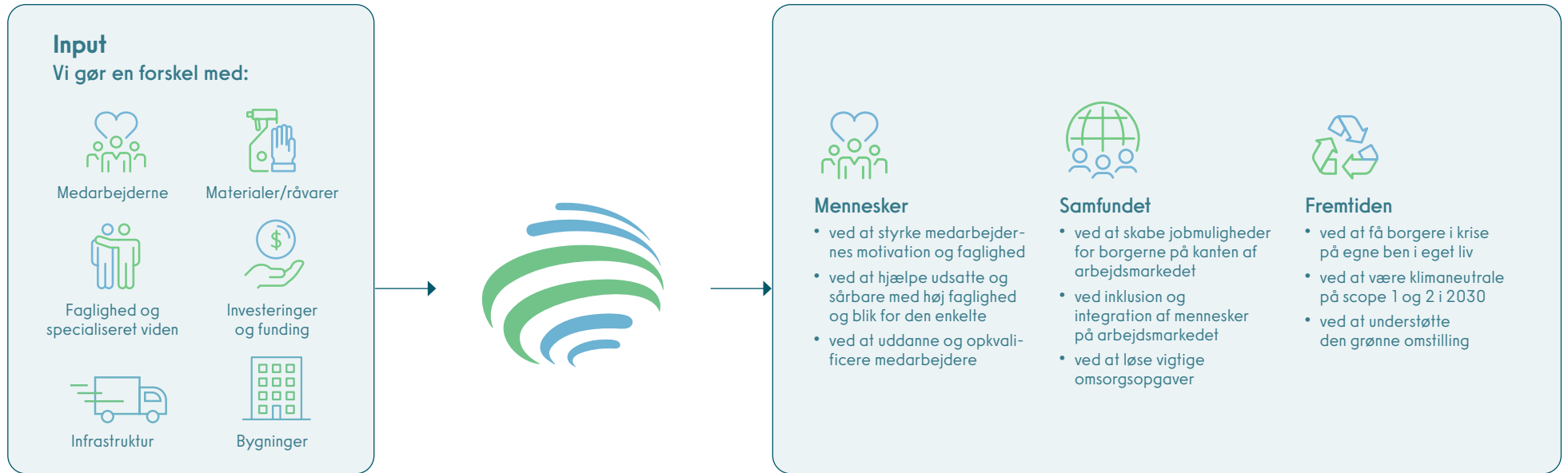
Fortsætter sin stabile og veldrevne udvikling med fokus på effektivisering.

### Forenede Care Sverige

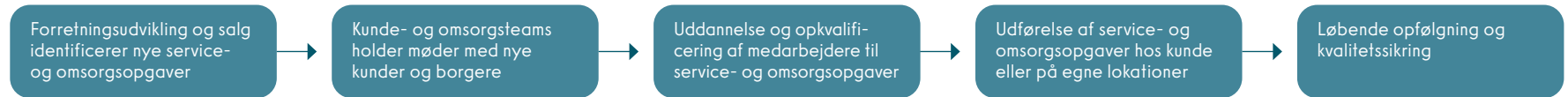
Fortsætter sin vækst og udvikling som Sveriges tredjestørste udbyder af ældreomsorg og sin nye, strategiske satsning på LSS-hjem.

# Forretningsmodel

## - sådan gør Forenede en forskel



### Vores workflow



### Vores afsæt



# Ambition 27

Det strategiske arbejde med at udvikle Forenede fortsætter de kommende år.

Fra 2025 - 2027 implementerer vi målrettet den nye koncernstrategi Ambition 27, der har til formål at videreudvikle Forenedes solide forretning på tværs af driftsselskaberne.

Strategien bygger videre på den netop afsluttede tre-årige koncernstrategi Ambition 24, hvor der er opnået betydelige fremskridt indenfor digitalisering, branding, bæredygtighed, drift, marginalfokus og værdiskabelse.

Den nye koncernstrategi repræsenterer et ambitiøst, men naturligt skridt fremad, der vil øge indtjeningen og modernisere Forenede yderligere. Arbejdet er struktureret omkring fem strategiske prioriteter.

## Forenedes strategiske prioriteter i Ambition 27



### Medarbejdere

Forenede er en god og attraktiv arbejdsplads, hvor alle trives og udvikler sig. Vi har kompetente og engagerede mennesker i alle stillinger i en organisation, hvor alle job er lige vigtige.

KPI: eNPS - tilfredshed



### Lønsomhed

Vi øger Forenedes lønsomhed gennem effektiv drift – med fokus på dataindsigt, digitalisering og eksekvering.

KPI: EBITDA - likviditet



### Organisk vækst

Vi driver vækst og en sund balance i Forenedes mix af segmenter. Her er der fokus på kommerciel strategi, nysalg, gensalg og mersalg, og – selvfølgelig – tilfredse kunder.

KPI: Omsætning - NPS



### Bæredygtighed

Vi hjælper vores kunder med at nå deres ambitioner på bæredygtighed. Vi er bevidste om vores eget aftryk og har klare mål og handlingsplaner for vores udvikling.

KPI: CO<sub>2</sub> – Affald – Uddannelse - Diversitet



### Digitalisering

Vi har fortsat fokus på at skabe forbedringer og konkurrencefordele gennem øget digitalisering af vores forretningsmodeller. Målsætningen er at sikre bedre datakvalitet, mere transparens, bedre beslutningsgrundlag, "early warning" ved afvigelser samt øget sikkerhed for Forenedes aktiviteter.

KPI: Digitalisering – Automatisering – Datadrevne beslutninger

Alle strategiske prioriteter har klare fælles og lokale KPI'er.

# Bæredygtighedserklæring



## Bæredygtighed i Forenede

Forenedes arbejde med bæredygtighed er rodfastet i vores vision:

### Vi vil gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

For Forenede er det en strategisk prioritet at være bevidst om eget aftryk. Derfor har vi klare mål og handlingsplaner for vores udvikling. Samtidig ønsker Forenede at hjælpe vores mange tusinde kunder med at nå deres bæredygtighedsmålsætninger, så vi i fællesskab gør en endnu større forskel, end handlede vi alene.

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi for hele koncernen, herunder alle fire driftsselskaber, der har udviklet egne implementeringsstrategier og målsætninger for at forankre fokus bedst muligt lokalt.

Forenede har desuden implementeret et nyt ESG-system, der strukturerer koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et ledelses- og styringsværktøj. Systemet bliver en central del af arbejdet med bæredygtighedsrapportering, og det er med til at sikre overholdelse af ESRS-krav

## Forberedelse til CSR

I 2024 har Forenede foretaget de indledende forberedelser med dette arbejde - herunder gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse.



### Sådan tager Forenede ansvar:

- Forenede tager et miljømæssigt ansvar og gør en forskel for fremtiden ved at bidrage til den grønne omstilling og et bæredygtigt samfund.
- Forenede tager et socialt ansvar og gør en forskel for mennesker ved at støtte opbygningen af et stærkt, socialt samfund, der er retfærdigt, inkluderende og fuld af muligheder.
- Forenede tager et forretningsmæssigt ansvar og bidrager til samfundet og agerer transparent og med høj integritet.



## Grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedserklæringen

Bæredygtighedserklæringen udgør Forenedes lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a.

Derudover henvises til:

- Forenedes forretningsmodel, [side 14](#).
- Forenedes væsentlige risici, [side 25](#).
- Forenedes politikker for samfundsansvar i nærværende afsnit samt supplerende på [side 20](#).
- Forenedes redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og opstilling af måltal findes i bæredygtighedserklæringen [side 22](#).

- Forenedes lovpligtige redegørelse for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99d findes [side 27](#).

Bæredygtighedserklæringen er udarbejdet som en konsolideret rapportering. Den omfatter de samme selskaber som det finansielle koncernregnskab og dækker udelukkende de omfattede selskabers aktiviteter. Bæredygtighedserklæringen omfatter ikke op- eller nedstrøms værdikæde.

Der er i bæredygtighedserklæringen ikke udeladt informationer på baggrund af følsomme oplysninger, forretningshemmeligheder eller lignende.

I dette års bæredygtighedserklæring er beregningen af CO<sub>2</sub> ændret i forhold til Forenedes årsrapport 2023.

Det skyldes, at Forenede i 2024 har taget et nyt ESG-system i brug, hvorfor CO<sub>2</sub>-udledningen for hele koncernen nu beregnes i dette system. Beregningerne er activity based, og der er sporbarhed i forhold til forsyningselskaber, konverteringsfaktorer mv. Det er derfor vores vurdering, at de nye data er mere retvisende end den tidligere opgørelse. For at sikre det historiske sammenligningsgrundlag er data for 2023 og 2024 i dette års bæredygtighedserklæring beregnet efter samme metode.

### Regnskabspraksis for bæredygtighedsdata

Forenedes bæredygtighedserklæring udarbejdes på baggrund af regelmæssige månedlige og årlige procedurer. Medmindre andet er angivet, dækker rapporterede data i bæredygtighedserklæringen samme regnskabsperiode som koncernregnskabet. Anvendt regnskabspraksis fremgår i de separate afsnit.



# Miljø

Forenede opererer i servicebranchen og har derfor som udgangspunkt et lavere miljøaftryk end klassiske produktionsvirksomheder. Alligevel ønsker Forenede at være bevidste om vores påvirkning på det omkringliggende miljø, og arbejder aktivt på at mindske vores aftryk af hensyn til både mennesker og natur. Forenede har således udviklet en miljøpolitik, hvor vi forpligter os til at påvirke det omkringliggende miljø mindst muligt.

Størstedelen af den kemi som anvendes hos Forenede er miljømærket med enten Cradle to Cradle eller Svanemærket. Vores medarbejdere uddannes løbende, fx i korrekt håndtering og brug af rengøringsprodukter. Derudover følges udviklingen på området, så indsatserne kan justeres i takt med at nye og grønnere muligheder opstår.

I Forenedes suppler code of conduct stilles krav til leverandørerne, ligesom driftsselskaberne har individuelle miljøhåndbøger med retningslinjer tilpasset selskabs- og markedsspecifikke forhold.

Vores nye ESG-system gør det muligt at følge vores eget miljøaftryk og sikrer fremover transparens på tværs af koncernens driftsselskaber, kontorer, plejecentre og øvrige lokationer, hvor Forenede driver virksomhed.

I 2025 fokuserer vi på at øge mængden af data i ESG-systemet, ligesom vi udvikler interne KPI'er, som skal hjælpe os på vej mod en reduceret miljøpåvirkning over de kommende år.

## Klimaforandringer

Forenedes primære påvirkning på klimaforandringer kommer fra køretøjer samt brug af el og varme på vores lokationer. Vi er bevidste om, at der i vores værdikæder er en stor afhængighed af engangsprodukter og fødevarer, der påvirker klimaet ved produktion og bortskaffelse. I bæredygtighedserklæringen for 2024 rapporterer Forenede dog udelukkende på scope 1 og 2 i GHG-protokollen.

Den store nedgang i scope 2 fra 2023 til 2024 skyldes primært mindre udledning på en række af lokationerne hos Forenede Care Sverige, samt lukning af fire lokationer.

## CO<sub>2</sub>-udledning / ton



**Scope 1:** Direkte udledninger fra aktiviteter, som Forenede selv kontrollerer, ex. egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til opvarmning).

**Scope 2:** Indirekte udledninger fra den energi Forenede køber, dvs. el eller varme.

### Regnskabspraksis

CO<sub>2</sub>-udregningen dækker over cirka 60% af Forenedes lokationer, idet det ikke har været muligt at skaffe data på den resterende del. En stor andel af de lokationer som benyttes af driftsselskaberne, er fremleje, og Forenede er i disse tilfælde afhængig af, at udlejer ønsker at oplyse el-, vand- og varme-forbrug. Derudover er der på de svenske lokationer en mindre

udbredelse af individuelle forbrugsmålere. Derfor er der nogle lokationer, hvor det endnu ikke er muligt at lave en aktivitetsbaseret beregning af Forenedes CO<sub>2</sub>-udledning. For enkelte af vores lokationer indgår data i årsrapporteringen med et års forsinkelse, idet vi først modtager endelige forbrugstal ultimo 1. kvartal eller primo 2. kvartal. Det vurderes ikke at dette ændrer det samlede billede markant.

## Forurening

Alle driftsselskaber i Forenede er afhængig af engangsprodukter i plastik, og dette forbrug kan potentielt set skabe forurening – både i forbindelse med produktion og bortskaffelse af produkterne. På nuværende tidspunkt har vi ikke et fuldt overblik over omfanget af påvirkningen, men det vil være et område, der i samarbejde med leverandørerne arbejdes videre med i de kommende år.

## Vand og havmiljø

Forenede udfører services, der stiller store krav til hygiejne og renlighed. Dette medfører blandt andet et stort forbrug af tekstilservice og vask på egne lokationer. Samtidig er vores to Service-selskaber afhængige af vand i udførelsen af deres ydelser.

I 2023 påbegyndte Forenede registrering af vandforbrug på egne lokationer. I samarbejde med leverandører og samarbejdspartnere arbejder vi på at skabe et tydeligere billede af, hvor stort et vandforbrug, der er i leverandørled og drift. Dette arbejde er dog ikke konkretiseret endnu.

## Biodiversitet

Omkring 25% af Forenedes indkøbsbudget bruges på fødevarer. Derfor har vi et stort ansvar for at sikre, at aktiviteterne ikke påvirker biodiversiteten negativt.

Forenede har ikke kendskab til, at hverken vores enkelte lokationer eller samarbejdspartnere har en specifik negativ påvirkning på biodiversiteten. I tilføjelse til

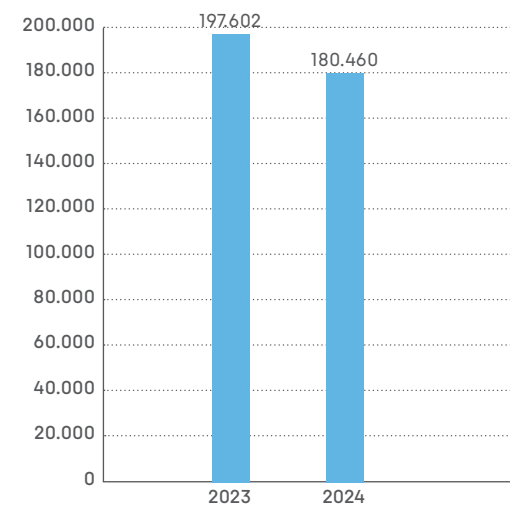
dette kan det nævnes, at vi vægter samarbejdspartnere med stor transparens i deres indkøbspolitikker. I løbet af de kommende år øges dialogen med samarbejdspartnere, for derigennem at sikre dokumentation for, at forretningsdriften ikke har en negativ påvirkning på biodiversiteten. På nuværende tidspunkt vurderes det ikke nødvendigt at igangsætte særlige indsatser for at modvirke eller reducere negativ påvirkning.

## Cirkulær økonomi

Alle driftsselskaber i Forenede er afhængige af engangsprodukter i udførelsen af serviceydelser. Derfor genereres der uundgåeligt en mængde affald, herunder også madspild. En stor del af engangsprodukterne er nødvendige af hensyn til hygiejnestandarder, der defineres af myndighederne i Danmark og Sverige. Det er derfor vanskeligt at nedbringe mængden af disse markant. Vi er dog i løbende dialog med vores leverandører i forsøget på at benytte produkter med størst mulig andel genanvendt materiale, ligesom affald sorteres til genanvendelse i videst muligt omfang.

Vi er i 2024 begyndt at registrere affald på egne lokationer. I de kommende år arbejder vi på at skabe større gennemsigtighed om de produkter, der benyttes, og hvor stor en andel der kommer fra genanvendte materialer.

## Vandforbrug på egne lokationer/ M<sup>3</sup>



### Regnskabspraksis

Vandforbruget dækker over cirka 52% af Forenedes lokationer, idet det ikke har været muligt at skaffe data på den resterende del. En stor andel af de lokationer som benyttes af driftsselskaberne, er fremleje, og her er Forenede afhængig af, at udlejer ønsker at oplyse el-, vand- og varmekonsum. Derudover er der på de svenske lokationer en mindre udbredelse af individuelle forbrugsmålere, og derfor er det ikke muligt at oplyse vandforbrug for disse.

# Socialt ansvar

Forenede har en vision om at gøre en forskel for mennesker. Det forpligter.

Det gælder både de mere end 10.000 medarbejdere, der hvert år går på arbejde i Forenede og for de tusindvis af mennesker, vi hver dag hjælper og møder i vores arbejde.

Derfor er vi bevidste om det store sociale ansvar, Forenede har, og vi har igennem mange år arbejdet dedikeret og professionelt med at sikre arbejdsgange og procedurer for at sikre medarbejdere, kunder og slutbrugere.

Vores code of conduct beskriver vores retningslinjer for blandt andet rettigheder, mangfoldighed, sociale forhold og personaleforhold. Driftsselskabernes lokale medarbejderhåndbøger giver derudover konkrete anvisninger, der tager højde for blandt andet forskelle i fx overenskomster og markedsforhold. Forenede har derudover ikke en politik for sociale forhold og personaleforhold.

Forenede tager aktivt integrationsansvar ved fx at samarbejde med kommuner om deres beskæftigelsesindsats, og i dag repræsenteres Forenede af mere end 85 nationaliteter. Forenede understøtter desuden uddannelse af medarbejdere på sprogskoler og bidrager med opkvalificering af faglige kompetencer. Vi har et generelt ønske om at skabe en arbejdsplads med plads til alle, hvilket også kommer til udtryk i vores politik for diversitet.

Forenedes politik for menneskerettigheder understreger blandt andet, at moderne slaveri, tvangsarbejde og menneskehandel ikke må finde sted. Heller ikke i 2024 har der været anledning til sager, som kan give mistanke om aktivitet, der krænker menneskerettighederne. I 2024 er der implementeret flere systemer, der

understøtter arbejdet med socialt ansvar. Herunder en systematisk måling af medarbejdertilfredshed på tværs af alle driftsselskaber.

Forenede fortsætter den igangværende indsats og forventer derfor heller ikke sager på området i 2025.



## Egne medarbejdere

Forenede er på alle områder af driften afhængig af medarbejderne og, at de kan løse deres arbejde på ordentlige og trygge vilkår. Derfor arbejder vi målrettet med at sikre alle dele af medarbejderrejsen: Fra rekruttering, til dagligt arbejde og fratrædelse. Det sker for at sikre overholdelse af gældende lovgivning, men også for at sikre, at Forenede er blandt branchens dygtigste, når det fx kommer til lavt sygefravær og høj fastholdelse af medarbejdere. Det er vores klare overbevisning, at det skaber værdi for både vores forretning, vores medarbejdere og vores kunder.

## Uddannelsesdage



**5.161 dage**  
i 2024

Forenede Care Danmark:	708 dage
Forenede Care Sverige:	3.254 dage
Forenede Service Danmark:	559 dage
Forenede Service Sverige:	640 dage

## Kunder og slutbrugere

Forenede er hver dag i berøring med socialt udsatte, ældre eller svækkede borgere, ligesom vi er ansvarlige for hygiejnen på tusindvis af arbejdspladser og fødevareresikkerheden for titusindvis af mennesker. Derfor har Forenedes driftsselskaber veldokumenterede, certificerede arbejdsledelsessystemer og kvalitetssikring, der løbende er underlagt både intern og ekstern kontrol samt verificering. Det er med til at sikre vores kunder og slutbrugere, men også driftsselskaberne som vil være udsatte i tilfælde af afvigelser, der kan medføre enten bøder eller negativ omtale.

## Arbejdsulykker



Stigning i antallet af arbejdsulykker fra 2023 til 2024 dækker over, at Forenede Care Sverige først i 2024 inkluderede arbejdsulykker fra det opkøbte selskab A&O Ansvar och Omsorg. 2024-tallet dækker derfor over markant flere plejecentre og medarbejdere. Der er ikke sket en forholds-mæssig stigning på de enkelte centre.



## Regnskabspraxis

Forenede opgør arbejdsulykker efter gældende retningslinjer fra de myndigheder, som vores driftsselskaber skal rapportere til. For de danske selskaber betyder det, at opgørelsen følger definitionerne i Arbejds miljøloven, og de svenske selskaber følger retningslinjerne fra Arbetsmiljöverket.

I Forenedes danske selskaber defineres uddannelsesdage som tid brugt på ekstern uddannelse, hvor der gives et kursusbevis ved afslutning af kurset. I Forenedes svenske selskaber defineres uddannelsesdage som tid, hvor medarbejderen deltager i kompetenceudvikling, både internt og eksternt.

# God selskabsledelse

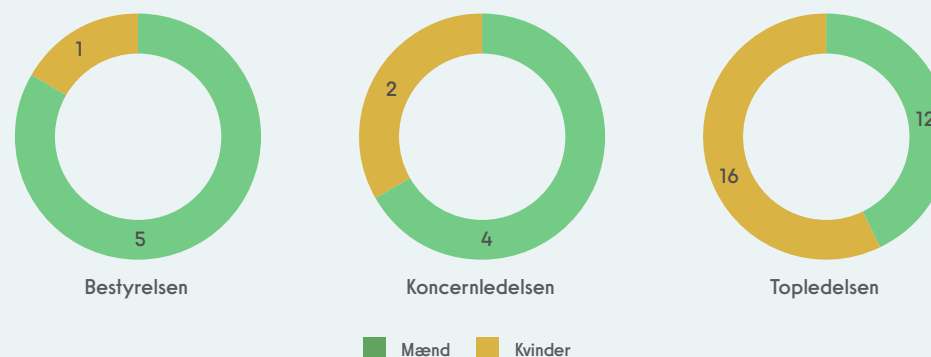
## Business Conduct

Forenede understøtter åbenhed og ordentlighed i alle samarbejder, herunder i leverandør- og kunderelationerne. Dette kommer blandt andet til udtryk i Forenedes Supplier Code of Conduct, hvor vi blandt andet stiller krav til leverandørernes arbejde med menneskerettigheder, arbejdsvilkår og miljøforhold.

I vores politik for antikorruption og bestikkelse understreger vi, at ingen aktiviteter i Forenede må kunne sættes i forbindelse med bestikkelse eller korruption. Forenedes interne uddannelse af medarbejdere har derudover også fokus på forebyggelse af relationer og samarbejde, der kan give anledning til fx uhensigtsmæssig gaveudveksling. Der har heller ikke i 2024 været sager om uønsket adfærd indenfor dette område. Forenede fortsætter den igangværende indsats indenfor antikorruption og bestikkelse, og forventer derfor heller ikke sager på området i 2025.

Forenedes politikker følger anbefalingerne fra UN Global Compact, og alle politikker kan findes på vores hjemmeside: <https://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/>

## Kønsfordeling i Forenedes ledelser



	2024	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>		
Samlet antal medlemmer	6	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17 %	17 %
Måltal i pct	33 %	33 %
Årstal for opfyldelse af måltal	2027	2027
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>		
Samlet antal medlemmer	23	24
Underrepræsenteret køn i pct.	43 %	46 %

**Øverste ledelsesorgan:** Forenedes bestyrelse lever ikke op til Erhvervsstyrelsens måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelse i 2024. Derfor er der opsat måltal til indfrielse i 2027. I 2025 udvides Bestyrelsen med et kvindeligt medlem.

**Øvrige ledelsesniveauer:** Forenedes øvrige ledelsesniveauer består af koncernledelsen samt de medlemmer af topledelsen, der har et formelt ledelsesansvar. Samlet er der 23 personer, hvoraf 10 er mænd og 13 er kvinder. Kønsfordelingen i de øvrige ledelsesniveauer lever dermed op til Erhvervsstyrelsens vejledning. Der er derfor ikke opsat måltal.

# Forenedes bestyrelse



## Anders Kunze Bønding Bestyrelsesformand

Stifter og direktør i AKB  
- Independent Advice ApS

### Bestyrelsesformand:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S  
Alpha Electric A/S  
Strategic Wealth Management A/S  
Karstensen Gruppen A/S

### Bestyrelsesmedlem:

Abacus Medicine A/S  
Greystone Capital Partners A/S  
Ropenhagen A/S  
Selected Car Investment 2 A/S  
Inpay Holding A/S



## Thomas Gregers Honoré Næstformand

Direktør og stifter af Direction H ApS  
CEO i AudienceProjekt

### Bestyrelsesformand:

Walton Road A/S

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S  
Rambøll Gruppen A/S  
K/S Pigalopp



## Christian Th. Kjølbbye Bestyrelsesmedlem

Partner i Plesner advokatpartnerselskab

### Bestyrelsesformand:

Brødrene Hartmanns Fond  
A. Rindom A/S  
A/S Østerhovedgård, Magleby Sogn  
Østerhovedgaard Holding ApS  
A.R. Holding of 1999 ApS  
A.R. Holding of 2020 ApS  
B.H.F. INVEST A/S  
Hans Rye Holding 2018 ApS  
Det Arnstedtske Familiefond

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S  
Ejendomsselskabet N.E.M.P. A/S  
N.E.M.P. Holding ApS  
Købmand Niels Erik Munk Pedersen  
Fonden  
A/S Hanias Understøttelsesfond  
Grosserer Jørgen Rindom Og Hustrus  
Fond  
Ida og J. Rindoms Fond  
Ida Løfbergs Fond  
Axel B. Lange A/S  
Kai Lange og Gunhild Kai Langes Fond



## Dorte Dahl Bestyrelsesmedlem

Chef for omsorg og sundhedsfremme  
i Ballerup Kommune

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S



## Michael Serup Bestyrelsesmedlem

Partner i Bech-Bruun  
advokatpartnerselskab

### Bestyrelsesformand:

H. Arp-Hansen Holding A/S  
Haco A/S

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S  
Multi-Wing Group A/S  
Arp-Hansen Holding A/S



## Morten Krogh N. Vermehren Bestyrelsesmedlem

Head of Department (KMD Atrium),  
KMD

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S  
Forenede Holding A/S



## Karin Ulrika Östlund Bestyrelsesmedlem

Investor and board member

### Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S (pr. marts 2025)  
Forenede Holding A/S (pr. marts 2025)  
Norva24

# Forenedes koncernledelse



**Lars Folkmann**  
Group CEO, Forenede

Group CEO i Forenede siden februar 2021.

**2020-2021**

Næstformand i bestyrelsen for Forenede A/S

**2013-2021**

EVP & CCO hos CO-RO A/S

**2002-2012**

Commercial Director, Group EVP og andre roller hos ISS Danmark A/S.

**1998-2002**

Commercial Director Coca-Cola Bottlers Denmark

**1995-1997**

CEO Coca-Cola Danmark A/S & Marketing Director, Coca-Cola Bottlers Denmark.



**Christian Bidstrup**  
Group CFO, Forenede

Group CFO i Forenede siden august 2023.

**2019-2023**

Senior Director, Group Financial Planning, Business Controlling and Performance Measurement, Bang & Olufsen

**2019-2019**

Senior Associate, Director CFO services, Basico P/S

**2013-2018**

Managing Director, Latin America, LEGO Group.

**2000-2012**

Senior Director, Finance and Strategy in Latin America, Senior Director Finance and Strategy, Director Finance and Operations, Senior Controller, Financial Controller, LEGO Group



**Henrik Luxhøj**  
CEO, Forenede Service Danmark

CEO i Forenede Service Danmark siden november 2023.

**2022-2023**

Partner og CEO, Expat Happiness

**2017-2022**

Managing Director, Elis Danmark

**2016-2017**

Country Manager Workwear, Elis Danmark

**2011-2016**

Country Manager, Berendsen Netherlands

**2008-2011**

Business Development Manager and Management Assistant, Sophus Berendsen



**Stine Louise Eising**  
CEO, Forenede Care Danmark

CEO i Forenede Care Danmark siden december 2016.

**2015-2016**

Regionschef og konsulent i Forenede Care Danmark

**2010-2015**

CEO og ejer i Stabil Pleje

**2008-2010**

Områdeleder i Estrids



**Madeleine Lundstrøm**  
CEO, Forenede Care Sverige

CEO i Forenede Care Sverige siden januar 2020.

**2018-2019**

Vice VD og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

**2013-2018**

Regions- og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

**2009-2013**

Regionschef i Forenede Care Sverige



**Marco von Peltzer**  
CEO, Forenede Service Sverige

CEO i Forenede Service Sverige siden 2010.

**2009-2009**

Managin Director, Gate Gourmet

**2004-2008**

Tivoli and Restaurant Director i Gröna Lunds Tivoli AB

**1988-2003**

COO hos McDonald's Sweden



# Risici og status

	Risiko	Status
<b>Rente</b>	Forenedes samlede mulighed for driftskreditter udgør 228 mDKK. Driftskreditterne bliver udnyttet omkring månedsskifte, hvor der opstår 3-8 dages forskel mellem primært udbetaling af løn og indbetaling fra kunder.	Det vurderes, at renterisici i relation til Forenedes driftskreditter ikke er materiel i forhold til vores forventninger til 2025.
<b>Valuta</b>	Forenedes valutarisiko er relateret til udviklingen af den svenske krone.	I 2025 vurderes det, at valutarisikoen i forhold til de finansielle forventninger i DKK er minimal.
<b>Pris</b>	Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaletunge områder. Forenedes samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstaftalerne, der indgås i Danmark og Sverige.	Det forventes, at udfaldet af overenskomstaftalerne vil have en minimal påvirkning på Forenedes forventede resultat for 2025.
<b>Miljø og klimaforhold</b>	I både service- og omsorgsbranchen er der stor afhængighed af engangsprodukter. Forenede vælger så vidt muligt de mest bæredygtige alternativer og arbejder med korrekt bortskaffelse, men forbruget kan ikke undgå at have en negativ påvirkning på klima og miljø.	Forenede har fokus på den grønne omstilling og er i 2024 påbegyndt arbejdet med at øge datakvalitet og gennemsigtighed via implementeringen af et fælles ESG-system, der på sigt skal bruges som internt styringsværktøj i arbejdet med den grønne omstilling.
<b>Cybertrusler</b>	Center for Cybersikkerhed under Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer hvert år niveauet for cybertrusler mod Danmark. Også i 2024 blev niveauet for cyberkriminalitet og -spionage mod virksomheder vurderet som meget højt. Det gælder specielt omkring cyberkriminalitet, hvor ransomware-angreb bruges til at afpresse virksomheder for penge.	Vi har i 2024 haft stort fokus på lukning af sårbarheder samt sikring af vores endpoints og anden infrastruktur.  Fokus for 2024 har også været på efterlevelse af NIS2 direktivet. Vi har opdateret risikovurderinger for vores forretningskritiske systemer, arbejdet med at sikre vores forsyningskæde samt arbejdet fokuseret med awareness for alle vores medarbejdere.

# Risici og status

	Risiko	Status
<b>Sociale forhold og personaleforhold</b>	<p>Både service- og omsorgsbranchen er generelt præget af rekrutteringsudfordringer, også derfor er det vigtigt for Forenede at være en attraktiv arbejdsplads.</p> <p>Idet mennesker udgør en meget væsentlig del af Forenedes forretningsaktiviteter, har alle selskaber i koncernen et stort ansvar for at sikre at forretningsgange understøtter sociale forhold og personaleforhold, og at selskabernes aktiviteter ikke påvirker det omkringliggende samfund negativt.</p>	<p>Overenskomstforhandlinger påvirker fortsat Forenedes lønomkostninger. Vores medarbejders lønninger stiger qua lokale løndannelser i Danmark og overenskomstforhandlingerne i Sverige.</p> <p>I det omfang, der mangler medarbejdere, søges konstruktive løsninger, så vikarer, uden samme træning som en medarbejder med stærk tilknytning til arbejdspladsen, aldrig står alene med komplicerede opgaver.</p> <p>Alle selskaber i koncernen arbejder proaktivt med eksisterende risici, og der kan derfor ikke registreres nogen væsentlig negativ påvirkning på området. Flere selskaber noterer desuden lavere sygefravær og højere medarbejdertilfredshed end deres respektive brancher.</p>
<b>Menneskerettigheder</b>	<p>Løndumping og human trafficking har historisk været et issue i servicebranchen.</p>	<p>Forenede tager ikke alene afstand, men søger indflydelse i arbejdsgiverorganisationer og sætter således bredt ind for at præge branchens forhold og omdømme. Dette er understøttet af egne politikker, der understreger Forenedes stillingtagen og eksempelvis positive holdninger til diversitet.</p>
<b>Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse</b>	<p>Danmark og Sverige ligger i top-10 over de mindst korrupte lande, jf. Transparency Internationals Corruption Perceptions index 2024. Vi vurderer ikke, at der er særskilte brancherisici, som kræver yderligere forholdsregler end vores eksisterende politikker.</p>	<p>Forenede tager afstand fra alle former for bestikkelse. Under ledelsesuddannelser er fokus derfor også på den professionelle samarbejdsrelation med både offentlige og private kunder.</p>

# Politikker

## Politik for antikorrupktion og bestikkelse

Forenede accepterer ikke bestikkelse eller tilsvarende af samarbejdspartnere. For at undgå og opdage situationer, hvor der er risiko for uetisk adfærd og beslutninger, har vi klare retningslinjer:

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/)

## Whistleblowerordning

Forenede søger indsigt i evt. uregelmæssigheder i organisationen. Med whistleblowerordningen kan medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere nemt og anonymt gøre opmærksom på evt. regelbrud.

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/whistleblowerordning/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/whistleblowerordning/)

## Politik for miljøforhold

Forenedes bæredygtighedsstrategi sætter retning for et klimaneutralt 2030 på scope 1 og 2. Uddannelse på tværs af Forenede sikrer implementering af miljøvenlige løsninger, strukturerede indkøbsprocesser, minimering af madspild samt prioritering af klimavenlige produkter.

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/)

## Persondatapolitik

Behandling af personoplysninger sker altid i henhold til Persondataforordningen og bogføringsloven.

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/)

## Politik for menneskerettigheder

Forenede handler i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder og sikrer, at arbejdsmiljøet lever op til internationale standarder. FN's menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention. Samme krav stilles til samarbejdspartnere og leverandører.

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/)

## IT-sikkerhed, dataetik & GDPR

Også i 2024 har IT-sikkerhed været prioriteret højt, og datadrevne løsninger til sikring af processer er fortsat vigtige på flere niveauer. Vi justerer løbende vores politikker for IT-sikkerhed og retningslinjer for GDPR, så de følger med udviklingen.

### Læs mere her:

[www.forenede.dk/om-forenede/politikker/](http://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/)

# Forretningsområde Service



# Forenede Service Danmark

## – opnår vigtig milepæl i sin turnaround-proces

2024 har været et tilfredsstillende år for Forenede Service Danmark, hvor selskabet har opnået sit bedste økonomiske resultat i flere år, og indtjeningen er hævet markant. Dette er en meget vigtig milepæl i den gennemgribende turnaround-proces af Forenede Service Danmark, der blev iværksat med Ambition 24.

Den store milepæl i turnaround-processen skyldes i særdeleshed en fokuseret indsats i rengøringsdivisionen. Ser man isoleret på rengøringsdivisionens dækningsgrad, er der opnået en stigning på 3 %-point i forhold til 2023.

Det seneste år har selskabet decentraliseret ansvaret for salget, så det nu befinder sig lokalt i divisionerne. Det har skabt en omgående effekt og det bedste salgsresultat i mange år. Især har selskabets fokus på at øge salget i Kokkenes Køkken båret frugt, hvorfor salgsresultatet i dette område er 180 % bedre end i 2023.

### En god og attraktiv arbejdsplads

For ledelsen i Forenede Service Danmark er det et konstant fokus at skabe en god og attraktiv arbejdsplads for medarbejderne. Derfor måles medarbejdernes tilfredshed og loyalitet tæt, og medarbejdernes tilfredshed med at være ansat afspejles i en meget tilfredsstillende eNPS-score.

### Momentum fastholdes

Forenede Service Danmark forventer at fastholde fremgangen og det gode momentum ind i 2025. Her vil man blandt andet opnå fuldårseffekt af nye kundecontrakter, mens flere af de tabsgivende offentlige kontrakter bortfalder. Begge dele forventes at påvirke selskabets indtjening positivt, mens omsætningen vil være nogenlunde tilsvarende 2024.

Samtidig vil Ambition 27 over de kommende år bidrage til at øge værdiskabelsen i forretningen yderligere. Mens Ambition 24 hovedsageligt har gennemført nødvendige, interne forbedringer, vil fokus fremadrettet rettes ud mod kunderne og markedet for at skabe en mere solid og sund kontraktportefølje med en balanceret vægtning af omsætningen mellem forretningssegmenterne.

### Forenede Service Danmark tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice
- Kokkenes Køkken



### Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Selskabet er reorganiseret og har nået en meget vigtig milepæl i den gennemgribende turnaround-proces.
- ✓ Implementering af nye systemer har moderniseret og fremtidssikret driften.
- ✓ En ny kultur og et tydeligt værdisæt er udarbejdet og forankret.

### Effekter af Ambition 27:

- Fokus rettes primært mod kunderne og markedet.
- Øge værdiskabelsen i forretningen yderligere.
- Skabe en solid og balanceret kontraktportefølje mellem forretningssegmenterne.

# Forenede Service Sverige

– opnår højt salg og skaber fortsat profitabel, stabil vækst

Forenede Service Sverige leverer et stabilt og tilfredsstillende resultat for 2024. Året har været godt indenfor alle kategorier med et højt salg. Samtidig er det lykkedes at holde driftsresultatet på det forventede niveau, hvorfor selskabet fortsætter sin stabile vækst med en god lønsomhed.

I løbet af 2024 har Forenede Service Sverige vundet og opstartet flere store, landsdækkende kontrakter. Dette er et bevis på, at selskabets forretningsmodel med veluddannede, kyndige medarbejdere, der sætter kunden i fokus og leverer god kvalitet, værdsættes af kunderne, som fortsat vælger Forenede Service Sverige som samarbejdspartner. Sammen med de eksisterende aktiviteter danner dette et stabilt fundament at bygge videre på.

2024 bød på klare elementer af recession i Sverige, hvor høje lønstigninger kombineret med sparekrav hos kunderne forventedes at lægge pres på marginerne. Dette modvirkede Forenede Service Sverige gennem et klart fokus på mersalg og en god tilgang af kunder, hvilket har kompenseret de eksterne faktorer. Driftsbudgettet blev holdt på det budgetterede niveau, mens en aktiv indsats for at styrke marginerne gav gode resultater.

## Veluddannet personale sikrer høj kvalitet

Uddannelse spiller en central rolle og Forenede Service Sverige lægger stor vægt på at have veluddannede medarbejdere, der er vidende inden for deres felt. I løbet af året er uddannelsesprogrammerne for

servicemedarbejdere, teamledere og driftsledere blevet videreudviklet, hvilket er i tråd med vores ISO-certificeringer og ambitionen om altid at levere høj kvalitet til kunderne.

## Bæredygtighed integreret i daglig drift

Bæredygtighed har i en årrække været en naturlig og systematisk del af arbejdet i forretningen – heriblandt flere ISO-certificeringer ligesom selskabet blev Svanemærket i 2023.

Det seneste år har forretningen taget skridtet videre og styrket People and Culture med en dedikeret bæredygtighedsansvarlig for at sikre, at der altid tages højde for bæredygtighed i de beslutninger, der træffes, og afspejles i alt, hvad Forenede Service Sverige foretager sig.

## Forenede Service Sverige tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice



## Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Et nyt, fælles brand har tydeliggjort, hvordan Forenede gør en forskel.
- ✓ Skabt en tydeligere position indenfor bæredygtighed.
- ✓ Et konsekvent arbejde med Forenedes fem strategiske hovedprioriteter.

## Effekter af Ambition 27:

- Fokus på kerneforretningen med en god, stabil margin.
- Realisere kommercielle ambitioner med kunderejsen i centrum.
- Fortsatte investeringer i digitale ambitioner og medarbejderuddannelse.

# Forretningsområde Care



# Forenede Care Sverige

– er nu Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg

Integration og udvikling har været nøgleordene for Forenede Care Sverige i 2024.

Forenede Care Sverige har arbejdet målrettet på at effektivisere driften, hvilket har forbedret konkurrenceevnen, samt styrket interne arbejdsmetoder for at opnå bedre compliance og mere effektive samarbejder på tværs af afdelinger. Det har været, og vil fortsat være, et fokus at styrke processerne gennem mere digitalisering og innovation.

Forenede Care Sverige ønsker fremover at være aktiv i LSS-segmentet, der er en svensk variant af sociale botilbud til personer med funktionsnedsættelser. Disse åbner marts 2025. Selskabet har desuden videreudviklet tilbuddet på friplejehjem, hvor der i løbet af året er indgået to nye aftaler med samarbejdspartnere om kommende tiltag.

Gennem året har de politiske positioner bevæget sig på Forenede Care Sveriges område. Derfor er det vigtigere end nogensinde at deltage i den offentlige samtale om fordelene ved og værdien af private udbydere. Dette arbejde er prioriteret en del i løbet af året, og det vil være en høj prioritet også at være en aktiv stemme i debatten fremover.

## Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg

I 2024 er arbejdet fortsat med den store og komplekse integration efter opkøbet af A&O i 2023 med 28 plejecentre og 2500 medarbejdere.

Med opkøbet blev Forenede Care Sveriges kapacitet udvidet med 50%, hvilket samtidig gjorde Forenede til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

## Styrket rekrutteringsposition

I 2024 blev Forenede Care Sverige kåret som en af "Årets karrierevirksomheder" og som den mest attraktive arbejdsgiver for "Young Professionals" i alderen 25-35 år. Kåringen skete på baggrund af Universums undersøgelse, hvor medarbejderne svarer på, hvordan de ser på deres arbejdsplads. Det generelle employer branding-arbejde i kombination med kåringer som disse styrker positionen i det videre rekrutteringsarbejde.

## Forenede Care Sverige tilbyder:

- Ældrepleje
- Hjemmehjælp
- Avanceret Sygepleje i Hjemmet
- Personlig assistance



### Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Klare fokusområder og mål er identificeret og implementeret.
- ✓ Styrket intern sammenhængskraft med tværfunktionelt samarbejde.
- ✓ Muliggjort nye vækstinitiativer som investering i opkøb og nyt forretningsområde.

### Effekter af Ambition 27:

- Skabe god balance i porteføljen mellem egenudviklet og opkøbt forretning.
- Sikre, at Forenede Care Sverige er på forkant med bæredygtighed, innovation og digital udvikling.
- Generel styrkelse af lønsomheden.



# Forenede Care Danmark

– skaber stærke resultater hos både beboere og medarbejdere

Forenede Care Danmark har haft et særdeles flot år og en meget velegnet drift. Resultatet er påvirket af en ekstraordinær høj belægning på stort set alle vores centre. Mål om tilfredse medarbejdere, beboere og samarbejdspartnere har skabt grobund for stærke resultater på tværs af værdikæden.

Tilfredshed og sygefravær er kernen i selskabets kvalitetsindikatorer, der bruges til at sætte retning for og monitorere udviklingen af Forenede Care Danmarks tre segmenter: Ældrepleje, Neurorehabilitering og Social. I 2024 var der igen lave tal i forhold til sygefravær og medarbejderomsætning, der desuden er lave sammenlignet med brancheniveau.

## Bøgeskovhus genvundet

Forenede Care Danmark vandt i 2024 endnu engang udbuddet om det kommunale plejehjem Bøgeskovhus i Aarhus Kommune. Da kontrakten første gang blev vundet i 2014, skete det på baggrund af kommunens ønske om at give Bøgeskovhus et løft gennem udlicitering.

I dag er medarbejdertilfredsheden høj, og der opleves ikke rekrutteringsudfordringer i modsætning til branchen generelt. Beboertilfredsheden er ligeledes høj, og beboerne på Bøgeskovhus er i mindre grad end beboerne på andre plejecentre i kommunen indlagt på hospitalet. De sundhedsfaglige resultater var også en af årsagerne til, at Forenede Care Danmark blev genvalgt som plejeverandør.

## Vigtigt at måle og skabe forståelse

I kerneforretningen har der gennem året været fokuseret på effektivisering. Målet er at gøre mest mulig gavn ved at blive endnu skarpere på brugen af KPI'er og nøgletal, så alle ressourcer anvendes optimalt, og Forenede Care Danmarks sunde udvikling fortsætter.

Bæredygtighedsindsatsen er blevet styrket, hvorfor der nu måles madspild på alle plejecentre og arbejdes med optimering af lagerstyring. På baggrund af 2024-målingerne sættes KPI'er for 2025.

I 2024 fik Danmark en ny ældrereform, en sundhedsreform, og socialområdet har været præget af debatten om udgiftsdrivende indsatser. Forenede Care Danmark har påvirket udviklingen af alle områder, så forretningsgrundlaget og den grundlæggende forståelse af vigtigheden af indsatserne sikres. Herunder hvor stor og vigtig en rolle privat omsorg spiller indenfor velfærd. Dette arbejde fortsættes i 2025, hvor blandt andet kommunalvalget og ændringer grundet sundhedsreformen er afsat til gode muligheder for Forenede Care Danmark.

Forenede Care Danmarks resultater har i 2024 generelt overgået forventningerne.

## Forenede Care Danmark tilbyder:

- Ældrepleje
- Neurorehabilitering
- Social



## Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Tre klare segmenter for at yde den bedst mulige omsorg og pleje.
- ✓ Implementering af nye systemer har fremtidssikret driften.
- ✓ Fordelene ved at være én samlet koncern under fælles brand.

## Effekter af Ambition 27:

- Kvalitetstunge resultater overfor de borgere, Forenede Care Danmark er til for at hjælpe.
- Fortsat fagligt stærk drift præget af medarbejdertilfredshed.

# Samlet regnskab 2024

# Ledelsespåtegning

## Samlet regnskab 2024

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Forenede A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omfatter.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, 09.04.2025.

## Direktion

---

**Lars Folkmann**  
Group CEO

---

**Christian Bidstrup**  
Group CFO

## Bestyrelse

---

**Anders Kunze Bønding**  
Bestyrelsesformand

---

**Michael Serup**  
Bestyrelsesmedlem

---

**Thomas Gregers Honoré**  
Næstformand

---

**Morten Krogh N. Vermehren**  
Bestyrelsesmedlem

---

**Christian Th. Kjølbø**  
Bestyrelsesmedlem

---

**Karin Ulrika Östlund**  
Bestyrelsesmedlem

---

**Dorte Dahl**  
Bestyrelsesmedlem

## Til kapitalejerne i Forenede A/S

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der

er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser

for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et

højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeldelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med

begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**København d. 09.04.2025**

**Deloitte**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr: 33 96 35 56

---

**Henrik Wellejus**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24807

---

**Christian Sanderhage**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347

# Selskabsoplysninger



Forenede A/S  
Borupvang 5E  
2750 Ballerup



+45 3969 5050



[www.forenede.dk](http://www.forenede.dk)



[info@forenede.dk](mailto:info@forenede.dk)

**CVR-nr.:**  
19 71 07 42

**Stiftet:**  
10. oktober 1996

**Hjemsted**  
Ballerup

**Regnskabsår**  
1. januar - 31. december

**Dirigent**  
Christian Theodor Kjølbye

**Revisionselskab**  
Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

**Bankforbindelse**  
Danske Bank

Ordinær generalforsamling  
afholdes 30. april 2025  
på selskabets adresse.

## **Bestyrelse**

Anders Kunze Bønding  
(formand)  
Thomas Gregers Honore  
(næstformand)  
Michael Serup  
Dorte Dahl  
Christian Theodor Kjølbye  
Morten Krogh Nordgaard  
Vermehren  
Karin Ulrika Östlund

## **Direktør**

Lars Michael Folkmann

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Indtægter og udgifter, der hidrører fra aktiviteter, der er bestemt til at ophører, herunder dattervirksomheder der forventes frasolgt, konsolideres ikke post for post, men medtages i stedet som et nettobeløb. I resultatopgørelsen vises nettoposten på en særskilt linje benævnt "Resultat af ophørende aktiviteter". I balancen er nettoposten af den ophørende aktiviteters aktiver og passiver medtaget under "Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver".

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter

at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

## Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om om sætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

# Anvendt regnskabspraksis

## (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære

poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men i stedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder medtages også her.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger

ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af

for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

### Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anlægsaktiver eller grupper af aktiver, der er bestemt til at ophøre, måles til den laveste værdi af aktivernes regnskabsmæssige værdi og dagsværdien fratrukket salgskostninger. Sådanne aktiver præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Eventuelle nedskrivning af aktiverne til nettosalgspris indregnes i resultatet. Der

foretages ingen ændring af sammenligningstal fra tidligere år for anlægsaktiver eller aktivitet, der kategoriseres som værende ophørende.

### Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktivering af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede

meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3-5 år.

### Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3-5 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer

og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt videresalg, benævnes Investeringsejendomme og værdiansættes til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke. Grunde og bygninger, der er investeringsejendomme beregnet til udlejning og videresalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger.

Ændringer i ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinær drift. Ejendommene afskrives ikke. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33-40 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	
Indretning lejede lokaler	12,5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Software, edb og installationer	3-5 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun domicilejendommene skønnes at have en scrapværdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 34.400 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret med mindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi

heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige mindre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg

af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer

til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

### Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne

realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes ved lånotagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder

# Anvendt regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger

til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

### **Nøgletal**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

## Resultatopgørelse, Forenede A/S

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
Nettoomsætning	1	3.335.360	3.256.017	0	0
Vareforbrug		-214.096	-219.236	0	0
Andre driftsindtægter	2	117.164	78.076	0	0
Andre eksterne omkostninger		-327.960	-356.950	-1.553	-1.956
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.910.468</b>	<b>2.757.907</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.956</b>
Personaleomkostninger	3	-2.736.117	-2.707.364	0	0
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)</b>		<b>174.351</b>	<b>50.543</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.956</b>
Af- og nedskrivninger	4	-55.768	-56.855	0	0
Andre driftsomkostninger	5	0	-17.561	0	0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>118.583</b>	<b>-23.873</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.956</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	76.080	-45.224
Finansielle indtægter	7	19.347	14.776	13.837	15.861
Finansielle omkostninger	8	-42.973	-34.951	-17.565	-15.936
<b>Resultat før skat</b>		<b>94.957</b>	<b>-44.048</b>	<b>70.799</b>	<b>-47.255</b>
Skat af årets resultat	9	-23.117	-2.674	1.041	533
<b>Årets resultat</b>		<b>71.840</b>	<b>-46.722</b>	<b>71.840</b>	<b>-46.722</b>
Forslag til resultatdisponering	10				

## Balance, Forenede A/S

AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	11	153.898	182.312	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	11	53.486	66.196	0	0
Udviklingsprojekter	11	11.717	5.853	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>219.101</b>	<b>254.361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Domicilejendomme	12	20.511	149.758	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	72.368	60.919	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	14.460	18.184	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>107.339</b>	<b>228.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	293.152	222.967
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>293.152</b>	<b>222.967</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>326.440</b>	<b>483.222</b>	<b>293.152</b>	<b>222.967</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Aktiver bestemt for salg	12	62.581	0	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		6.728	6.129	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>69.309</b>	<b>6.129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		389.002	463.231	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	31.942
Skatteaktiv	14	22.922	25.752	162	784
Tilgodehavende selskabsskat		5.554	6.449	879	0
Andre tilgodehavender		41.546	40.647	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	50.905	54.501	22	21
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>509.929</b>	<b>590.580</b>	<b>1.063</b>	<b>32.747</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>77.683</b>	<b>58.950</b>	<b>0</b>	<b>15.288</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>656.921</b>	<b>655.659</b>	<b>1.063</b>	<b>48.035</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>983.361</b>	<b>1.138.881</b>	<b>294.215</b>	<b>271.002</b>



## Balance, Forenede A/S

PASSIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	16	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	151.754	81.570
Reserve for udviklingsomkostninger		9.139	4.565	0	0
Reserve for opskrivning af ejendomme		48.333	48.333	0	0
Overført resultat		184.578	123.207	82.796	94.535
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	7.500	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>243.050</b>	<b>177.105</b>	<b>243.050</b>	<b>177.105</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelse til udskudt skat	14	42.217	46.625	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	416	1.884	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>42.633</b>	<b>48.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	18	51.560	120.094	0	0
Anden langfristet gæld	18	71.442	69.745	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>123.002</b>	<b>189.839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristet gæld	18	60.368	42.233	0	0
Gæld til pengeinstitutter	19	77.656	130.102	50.950	90.440
Leverandører af varer og tjenesteydelser		86.290	90.416	215	185
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.993	0	3.265
Selskabsskat		7.989	5.682	0	0
Anden gæld		337.773	237.379	0	0
Periodeafgrænsingsposter	20	4.600	212.623	0	7
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>574.676</b>	<b>723.428</b>	<b>51.165</b>	<b>93.897</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>697.678</b>	<b>913.267</b>	<b>51.165</b>	<b>93.897</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>983.361</b>	<b>1.138.881</b>	<b>294.215</b>	<b>271.002</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter og ejerforhold	23				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	24				

## Egenkapitalopgørelse, Forenede A/S

### Moderselskab

	Aktie- kapital	Reserve for nettopskriv- ning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>T.DKK</b>					
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2024</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2024	1.000	81.569	94.536	0	177.105
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-5.895	0	0	-5.895
Overført af årets resultat	0	76.080	-11.740	7.500	71.840
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>1.000</b>	<b>151.754</b>	<b>82.796</b>	<b>7.500</b>	<b>243.050</b>

	Aktie- kapital	Reserve for nettopskriv- ning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>T.DKK</b>					
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2023</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	127.051	94.361	0	222.412
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	1.415	0	0	1.415
Overført af årets resultat	0	-46.896	174	0	-46.722
<b>Egenkapital pr. 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>81.570</b>	<b>94.535</b>	<b>0</b>	<b>177.105</b>

### Koncern

	Aktie- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Opskriv- ningshen- læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>T.DKK</b>						
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2024</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2024	1.000	4.565	48.333	123.207	0	177.105
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-5.895	0	-5.895
Årets regulering af bundne reserver	0	4.574	0	-4.574	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	71.840	0	71.840
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>1.000</b>	<b>9.139</b>	<b>48.333</b>	<b>184.578</b>	<b>0</b>	<b>243.050</b>

	Aktie- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Opskriv- ningshen- læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>T.DKK</b>						
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2023</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	1.933	48.333	171.146	0	222.412
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	1.415	0	1.415
Årets regulering af bundne reserver	0	2.632	0	-2.632	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	-46.722	0	-46.722
<b>Egenkapital pr. 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>4.565</b>	<b>48.333</b>	<b>123.207</b>	<b>0</b>	<b>177.105</b>

## Pengestrømsopgørelse, Forenede A/S

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
Årets resultat		71.840	-46.722	71.840	-46.722
Reguleringer	25	35.642	79.704	-73.393	44.766
Ændring i driftskapital	26	-41.977	78.631	29.483	-11.487
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>65.505</b>	<b>111.613</b>	<b>27.930</b>	<b>-13.443</b>
Renteindbetalinger og lignende	27	19.347	14.776	13.837	15.861
Renteudbetalinger og lignende	28	-42.973	-34.951	-17.565	-15.936
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>41.879</b>	<b>91.438</b>	<b>24.202</b>	<b>-13.518</b>
Betalt selskabsskat		-12.172	-12.445	0	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>29.707</b>	<b>78.993</b>	<b>24.202</b>	<b>-13.518</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.850	-240.808	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-33.398	-63.497	0	0
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		126.534	29.094	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		2.888	1.415	0	-11.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>90.174</b>	<b>-273.796</b>	<b>0</b>	<b>-11.000</b>
Optagelse af / afdrag på gæld til pengeinstitutter, realkreditinstitutter mv.		-48.702	120.025	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		0	2.970	0	0
Betalt udbytte		0	0	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-48.702</b>	<b>122.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>71.179</b>	<b>-71.808</b>	<b>24.202</b>	<b>-24.518</b>
Likvide beholdninger netto, primo		-71.152	656	-75.152	-50.634
<b>Likvide beholdninger netto, ultimo</b>	29	<b>27</b>	<b>-71.152</b>	<b>-50.950</b>	<b>-75.152</b>

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Morderselskab	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>1 Segmentoplysninger, nettoomsætning</b>				
<b>Aktiviteter</b>				
Facility services og -management	1.090.965	1.065.046	0	0
Ældreomsorg og hjemmepleje	1.977.334	1.934.461	0	0
Ejendomsservice	90.111	85.734	0	0
Kantinedrift	176.950	170.776	0	0
	<b>3.335.360</b>	<b>3.256.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	1.198.630	1.134.308	0	0
Sverige	2.136.730	2.121.709	0	0
	<b>3.335.360</b>	<b>3.256.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Lejeindtægter	5.223	6.068	0	0
Fortjeneste ved salg af ejendomme og aktiviteter	66.869	6.335	0	0
Øvrige driftsindtægter	45.072	65.673	0	0
	<b>117.164</b>	<b>78.076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	2.143.322	2.119.268	0	0
Pensioner	170.705	148.653	0	0
Andre omkostninger til social sikring	422.090	439.443	0	0
	<b>2.736.117</b>	<b>2.707.364</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:	11.774	5.342	0	0
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>6.283</b>	<b>6.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskab	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>4 Afskrivninger</b>				
Goodwill	22.426	22.725	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	10.574	9.964	0	0
Udviklingsprojekt	2.006	638	0	0
Indretning af lejede lokaler	2.850	2.162	0	0
Grunde og bygninger	1.916	4.794	0	0
Inventar, biler og maskiner	15.996	16.772	0	0
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-200	0	0
	<b>55.768</b>	<b>56.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Andre driftsomkostninger</b>				
Transaktionsomkostninger ved opkøb	0	15.455	0	0
Øvrige andre driftsomkostninger	0	2.106	0	0
	<b>0</b>	<b>17.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	76.080	0
Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	0	-45.224
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.080</b>	<b>-45.224</b>
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	455	12.308
Valutakursregulering	1.223	7.332	0	0
Øvrige finansielle indtægter	18.124	7.444	13.382	3.553
	<b>19.347</b>	<b>14.776</b>	<b>13.837</b>	<b>15.861</b>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.696	6.843
Valutakursregulering	2.828	7.543	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	40.145	27.408	15.869	9.093
	<b>42.973</b>	<b>34.951</b>	<b>17.565</b>	<b>15.936</b>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	14.610	13.484	-879	0
Årets udskudte skat	8.507	-10.810	-162	-784
Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	0	0	0	251
	<b>23.117</b>	<b>2.674</b>	<b>-1.041</b>	<b>-533</b>

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskab	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>10 Forslag til resultatdisponering</b>				
Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	0	0	76.080	-46.896
Hensat til reserver for udviklingsomkostninger	4.575	2.632	0	0
Foreslået udbytte	0	0	7.500	0
Overført til overført resultat	67.265	-49.354	-11.740	174
<b>Disponeret i alt</b>	<b>71.840</b>	<b>-46.722</b>	<b>71.840</b>	<b>-46.722</b>

### 11 Immaterielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern		
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter	Øvrige immaterielle rettigheder
Kostpris pr. 1. januar 2024	260.023	10.838	76.160
Regulering til ultimokurs	-8.811	0	-2.507
Overførsler	0	3.189	0
Årets tilgang	0	5.850	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2024	251.212	19.877	73.653
Afskrivninger pr. 1. januar 2024	77.711	4.985	9.964
Regulering til ultimokurs	-2.823	0	-371
Overførsler	0	1.169	0
Årets afskrivninger	22.426	2.006	10.574
Afskrevet på årets afgang	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2024	97.314	8.160	20.167
<b>Regn. værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>153.898</b>	<b>11.717</b>	<b>53.486</b>
Afskrives over	3-10 år	3-5 år	7 år

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

### 12 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Domicil ejendomme	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>T.DKK</b>			
Kostpris pr. 1. januar 2024	173.803	184.928	29.975
Regulering til ultimokurs	-2.751	-4.727	-25
Overførsler	-60.453	-1.112	0
Årets tilgang	529	31.367	1.502
Årets afgang	-88.842	-15.802	-2.259
Kostpris pr. 31. december 2024	22.286	194.654	29.193
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	89.881	0	0
Regulering til ultimokurs	-1.316	0	0
Overførsler	-51.684	0	0
Årets afgang	-36.881	0	0
Opskrivninger pr. 31. december 2024	0	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2024	113.926	124.009	11.791
Regulering til ultimokurs	-2.028	-3.042	92
Overførsler	-49.556	0	0
Årets afskrivninger	1.916	15.996	2.850
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-62.483	-14.677	0
Afskrivninger pr. 31. december 2024	1.775	122.286	14.733
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>20.511</b>	<b>72.368</b>	<b>14.460</b>
Afskrives over	33-40 år	3-5 år	3-10 år

Den regnskabsmæssige værdi af opskrivningen på grunde og bygninger udgør pr. 31.12.2024 t.kr 33.657 mod t.kr 33.657 pr. 31.12.2023. De akkumulerede afskrivninger på opskrivningerne udgør pr. 31.12.2024 t.kr 18.027 mod t.kr 18.027 pr. 31.12.2023. Ejendommen er udbudt til salg og forventes realiseret til en salgssum højere end regnskabsmæssige værdi og er præsenteret som Aktiver bestemt for salg.

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

### 13 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	<b>Moderselskab</b>
	<b>Kapitalandele i dattervirksomhed</b>
<b>T.DKK</b>	
Kostpris pr. 1. januar 2024	139.726
Årets tilgang	0
Kostpris pr. 31. december 2024	<u>139.726</u>
Værdireguleringer pr. 1. januar 2024	83.241
Kursregulering	-5.895
Årets resultat	76.080
Udloddet udbytte	0
Værdireguleringer pr. 31. december 2024	<u>153.426</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b><u>293.152</u></b>

#### Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen-kapital	Årets resultat
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	125	-43	-1.006
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.000	293.195	77.086
Forenede Care A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	10.000	34.005	14.261
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-1.108	-7
Bostedet Vejenhus ApS *	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-5.492	-959
Haslevhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	4.698	2.460
Ringstedhave ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	16.742	7.838
Salbyhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-66	-50
Tårnbyhus LGBT+ ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	1.527	1.067
Forenede Service A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.100	93.136	-1.053
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	384.385	111.551
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	2.955	-57
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	15.264	1.835
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	33.967	3.425
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	29.482	16.642
A&O Ansvar och omsorg AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	500	84.515	21.193
Värdig Omsorg i Stockholm AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	1.000	11.642	-2
A&O Temabo AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	100	28.374	1.374
Solglimman Vård AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	100	8.799	783
Solhaga Vårdhem AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	500	10.050	-99
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	91.808	12.898

\* Navneskift i 2025 til Carolinesminde ApS



## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskabet	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>14 Udskudt skat og skatteaktiv, netto</b>				
Udskudt skat pr. 1. januar	20.873	10.063	-784	-263
Kursregulering	-731	392	0	0
Effekt af salg af ejendomme	-9.354	0	0	0
Årets hensættelse	8.507	10.418	622	-521
<b>Udskudt skat pr. 31. december</b>	<b>19.295</b>	<b>20.873</b>	<b>-162</b>	<b>-784</b>
Hensat således:				
Udskudt skat	42.217	46.625	0	0
Skatteaktiv	-22.922	-25.752	-162	-784
	19.295	20.873	-162	-784
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.328	160	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.158	3.280	0	0
Hensættelser	-1.188	-2.990	0	0
Ubeskattede reserver	41.800	46.398	0	0
Uudnyttede skattemæssige underskud	-28.803	-25.975	-162	-784
<b>Udskudt skat pr. 31. december</b>	<b>19.295</b>	<b>20.873</b>	<b>-162</b>	<b>-784</b>

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til forsikringer, licenser, leasing, vikarer mv. Derudover består den også af udført arbejde der ikke er faktureret endnu.

### 16 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Antal	Nominel værdi	Andel af virksomhedskapital
Egne aktier	52.400	52.400	5,24%

### 17 Andre hensatte forpligtelser

Årets tilgang

Regn. værdi pr. 31. december 2024

	2024 T.DKK	2023 T.DKK
Årets tilgang	416	1.884
Regn. værdi pr. 31. december 2024	<b>416</b>	<b>1.884</b>

Andre hensatte forpligtelser består af fremtidige leverandørforpligtelser.

### 18 Gældsforpligtelser

Koncernen (T.DKK)	Gæld i alt 31.12.2024	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	104.749	53.189	51.560	15.018
Leasingforpligtelser	4.988	3.963	1.025	0
Anden gæld	73.633	3.216	70.417	52.116
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>183.370</b>	<b>60.368</b>	<b>123.002</b>	<b>67.134</b>

	Gæld i alt 31.12.2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	152.150	34.245	117.905	19.121
Leasingforpligtelser	6.976	4.787	2.189	0
Anden gæld	72.946	3.201	69.745	40.910
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>232.072</b>	<b>42.233</b>	<b>189.839</b>	<b>60.031</b>

### 19 Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter består af en cash pool aftale med koncernens pengeinstitut. Likviderne er tilgængelige for koncernens selskaber i forbindelse med den daglige drift, i henhold til koncernens politikker.

### 20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger fra kunder.

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskabet	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Sikkerhed overfor dattervirksomheder</b>				
Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter	0	0	261.026	362.174
Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.				
Selskabet har afgivet finansieringstilsagn om understøttelse af driften af datterselskaberne Bostedet Vejenhus ApS *, Salbyhus ApS og Forenede Care Krisecentre ApS i perioden indtil 31. december 2025.				
<b>Sikkerhed overfor dattervirksomheder</b>				
<b>Koncern</b>				
Leje- og operationelle leasing forpligtelser	535.968	465.372		
Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	45.164	42.886		
Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	54.500	54.500		
Der er udstedt virksomhedspant i dattervirksomheder til deres bankforbindelser	120.825	73.246		
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	62.600	117.728		
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.				

\* Navneskift i 2025 til Carolinesminde ApS

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskabet	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Revisionshonorar til Deloitte	2.112	1.984	274	185
Andre erklæringsydelser med sikkerhed	260	0	0	0
Andre ydelser	1.785	3.729	675	1.358
	<b>4.157</b>	<b>5.713</b>	<b>949</b>	<b>1.543</b>

### 23 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Bravour ApS, Ballerup

#### Grundlag

Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncernregnskab hvori Forenede A/S indgår.

#### Øvrige nærtstående parter

Forenede Ejendomme ApS, Ballerup

Forenede Holding A/S, Ballerup

Forenede Care A/S, Ballerup

Forenede Service A/S, Ballerup

Forenede Care AB, Malmö Sverige

Forenede Service AB, Malmö Sverige

#### Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

### 24 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Noter til årsrapporten, Forenede A/S

	Koncern		Moderselskab	
	2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
<b>25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-19.347	-14.776	-13.837	-15.861
Finansielle omkostninger	42.973	34.951	17.565	15.936
Fortjeneste ved salg af ejendomme	-66.869	0	0	0
Afskrivninger og nedskrivninger	55.768	56.855	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-76.080	45.224
Skat af årets resultat	23.117	2.674	-1.041	-533
	<b>35.642</b>	<b>79.704</b>	<b>-73.393</b>	<b>44.766</b>
<b>26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-599	453	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	74.229	-96.033	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	2.696	23.612	-1	0
Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	32.726	141.333
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.468	1.884	0	0
Ændring i gæld til dattervirksomheder	-4.993	2.838	-3.265	-152.826
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.126	-5.423	30	0
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-208.023	65.725	-7	7
Ændring i anden gæld	100.307	85.575	0	-1
	<b>-41.977</b>	<b>78.631</b>	<b>29.483</b>	<b>-11.487</b>
<b>27 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter og lignende	19.347	14.776	13.837	15.861
	<b>19.347</b>	<b>14.776</b>	<b>13.837</b>	<b>15.861</b>
<b>28 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger og lignende	42.973	34.951	17.565	15.936
	<b>42.973</b>	<b>34.951</b>	<b>17.565</b>	<b>15.936</b>
<b>29 Likvide beholdninger, netto</b>				
Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-77.656	-130.102	-50.950	-90.440
Likvide midler	77.683	58.950	0	15.288
	<b>27</b>	<b>-71.152</b>	<b>-50.950</b>	<b>-75.152</b>